**Практическое задание №1**

РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЯ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ПРОДУКТА

ДЛЯ РАБОЧЕГО МЕСТА.

**Цель работы:**

Научиться управлять внедрением программных продуктов.

**Ход работы:**

Изучить материал по ссылкам, приведенным выше

Дать ответы на следующие вопросы:

1. **Что такое устав проекта?**

Устав проекта – формальный и статичный документ. Он служит базовым шаблоном, в котором описываются цель и задачи проекта, а также ключевые сведения о нем.

Устав проекта (Project Charter) является официальной авторизацией проекта и разрабатывается руководителем проекта с привлечением членов команды управления проектом со стороны исполнителя. Устав проекта согласовывается с командой управления проектом со стороны заказчика и утверждается спонсорами проекта как со стороны исполнителя, так и со стороны заказчика.

1. **Какие разделы содержит Устав? Охарактеризуйте эти разделы.**

Раздел Название проекта содержит название проекта. Раздел Бизнес-цели компании или причины возникновения проекта учитывает стратегию развития компании, включая стратегию развития информационных технологий, на которую ориентирован проект, - например, увеличение капитализации Холдинга и привлечение инвесторов. Раздел Цели проекта определяет, что должно быть выполнено, и описывают конечный результат проекта. Раздел Границы проекта определяет в целом то, что включается в проект. Раздел Содержание проекта (задачи проекта) отвечает на вопрос «Какую конкретную работу нужно выполнить для достижения поставленных целей?» или «Какие задачи необходимо решить для достижения поставленных целей?». Раздел Основные предположения и ограничения содержит Предположения (ряд факторов, влияющих на проект, значения которых являются неопределенными) и Ограничения (условия, влияющие на действия команды или определяющие их). Раздел Контрольные события и ключевые даты содержат контрольные даты получения результатов и сами результаты. Раздел Основные результаты и критерии успеха содержит Результаты проекта (отдельные модули ИС, входящие в ИС алгоритмы расчета, экранные формы, формы отчетов и документов, получаемые в рамках выполнения проекта) и Критерий успеха (набор стандартов или правил, определяющих выполнение задачи с приемлемым уровнем качества). Планируемая стоимость проекта. Стоимость проекта определяется контрактом между заказчиком и исполнителем. Исходя из стоимости проекта в дальнейшем составляется бюджет расходов проекта с указанием статей расходов на внедрение ИС в разрезе месяца, квартала, полугодия, года. Устав проекта официально закрепляет назначение руководителя проекта, определяет ролевой состав команды управления проектом, содержит имена спонсора и руководителя проекта, а также определяет их полномочия.

1. **Какие разделы включает план управления проектом?**

План управления проектом объединяет следующие планы:

* План управления содержанием;
* План управления расписанием;
* План управления стоимостью;
* План управления качеством;
* План управления обеспечением проекта персоналом;
* План управления коммуникациями проекта;
* План управления рисками;
* План управления поставками;
* План управления изменениями.

1. **Каково назначение ИСР?**

Благодаря иерархической структуре команда наглядно видит, как решение каждой из задач помогает в достижении финального результата.

1. **Что такое декомпозиция проекта?**

Декомпозиция – это инструмент, позволяющий выполнить разделение результатов поставки проекта на более мелкие, более управляемые элементы. Каждый следующий уровень иерархии более детально отражает элементы проекта. Декомпозиция выполняется до тех пор, пока работа и результаты поставки не определяются на уровне пакетов работ.

**Вывод:** В процессе выполнения работы, я изучил материалы и узнал как управлять внедрением программных продуктов.